

◎노아언약재단 설립 백서(NOAH Covenant Foundation White Paper)

목회자의 자립이 선교의 미래를 만듭니다.

교회를 살리고, 지역을 살리고, 세상을 섬기다.

※ 발간사

오늘날 한국교회는 급격한 사회 변화 속에서 새로운 전환점을 맞이하고 있습니다. 저출산과 고령화, 지방소멸, 청년층 감소, 교인 수 감소, 선교 재정 축소 등은 많은 교회와 목회자들에게 현실적인 어려움을 안겨주고 있습니다. 특히 상당수의 미자립교회는 생계와 사역을 동시에 감당해야 하는 상황에 놓여 있습니다.

이러한 문제는 단순히 한 교회의 문제가 아니라, 한국교회와 지역사회, 나아가 세계선교의 지속가능성과 연결된 과제입니다.

노아언약재단(NOAH Covenant Foundation)은 이러한 현실에 대한 대안으로 출발합니다.

우리가 추구하는 것은 일회성 지원이 아니라, 경제적 자립을 기반으로 한 지속 가능한 사역 생태계를 구축하는 것입니다. 교육, 인공지능(AI), 사회적경제, 협동조합, 스타트업, 연구, 전략적 협력 등을 유기적으로 연결하여 교회와 목회자가 사명을 지속할 수 있는 기반을 마련하고자 합니다.

제1장 설립 배경

1. 시대적 변화

대한민국은 세계에서 가장 빠른 속도로 저출산과 고령화가 진행되고 있으며, 지방소멸과 지역경제 침체가 심화되고 있습니다. 이러한 변화는 교회의 운영과 선교 환경에도 직접적인 영향을 미치고 있습니다.

2. 한국교회의 현실

현재 많은 교회가 다음과 같은 과제에 직면해 있습니다.

- 미자립교회 증가
- 청년층 감소 및 다음 세대 약화
- 목회자의 고령화
- 선교 재정 감소

- 지역 공동체의 붕괴
- 교회의 사회적 신뢰 회복 필요

3. 새로운 접근의 필요성

기존의 후원 중심 지원은 단기적인 도움이 될 수 있지만, 장기적인 자립을 보장하기에는 한계가 있습니다.

노아언약재단은 지원(Support)을 넘어 자립(Self-Reliance)과 지속가능성(Sustainability)을 핵심 가치로 삼습니다.

제2장 비전과 미션

비전(Vision)

"교회를 살리고, 지역을 살리고, 세상을 섬긴다."

경제적으로 건강한 교회는 지역사회를 섬길 수 있으며, 건강한 지역사회는 국가와 세계를 향한 선교의 기반이 됩니다.

미션(Mission)

목회자와 교회가 지속 가능한 경제 기반을 마련하도록 지원하여, 사역과 선교에 더욱 집중할 수 있도록 돕습니다.

제3장 핵심 가치

노아언약재단은 다음의 가치를 지향합니다.

- 신앙(Faith): 성경적 청지기 정신과 섬김을 실천합니다.
- 자립(Self-Reliance): 의존이 아닌 역량을 키우는 경제 생태계를 조성합니다.
- 혁신(Innovation): AI와 디지털 기술을 활용하여 새로운 사역 모델을 개발합니다.
- 협력(Cooperation): 교회, 기업, 대학, 지역사회가 함께 성장하는 네트워크를 구축합니다.
- 공공성(Public Value): 지역사회와 함께하는 사회적 가치를 창출합니다.
- 지속가능성(Sustainability): 미래 세대까지 이어질 수 있는 구조를 설계합니다.

제4장 사업 목적

노아언약재단은 다음과 같은 목적을 가지고 설립됩니다.

1. 목회자의 경제적 자립 지원
2. 미자립교회의 지속 가능한 성장 지원
3. 지역사회 일자리 창출
4. 사회적기업 및 협동조합 육성
5. AI 기반 교육과 행정 혁신
6. 기독교 창업 생태계 조성
7. 연구 및 정책 개발
8. 세계선교를 위한 지속 가능한 자원 마련
9. 기타 목적사업 관련 포럼 및 세미나, 봉사활동 등

제5장 핵심 사업

1. 노아 아카데미

- 목회자 경제교육
- AI 활용 교육
- 창업 및 경영 교육
- 리더십 아카데미
- 선교 전략 교육

2. 사회적기업 지원

교회와 지역사회가 함께 참여하는 사회적기업 설립을 지원합니다.

예시:

- 돌봄 서비스
- 노인복지
- 교육사업
- 문화콘텐츠
- 로컬푸드
- 출판
- 카페 및 커뮤니티 공간

3. 협동조합 플랫폼

교회 간 협력을 통해 공동 구매, 공동 마케팅, 공동 물류, 공동 행정을 추진하여 운영 효율을 높입니다.

4. AI 플랫폼

AI를 활용한 다음과 같은 서비스를 제공합니다.

- 행정 자동화
- 설교 자료 지원
- 교육 콘텐츠 제작
- 번역
- 홍보 콘텐츠 제작
- 데이터 분석

5. 스타트업 및 창업 지원

기독교 가치에 기반한 창업과 사회혁신 기업을 발굴하고 육성합니다.

지원 분야:

- 창업 교육
- 멘토링
- 투자 연계
- 사업화 지원
- 네트워크 구축

6. 연구 선교회 운영

연구 분야:

- 교회경제학
- 선교경제학
- AI와 사역
- 사회적경제
- 지역재생
- ESG와 공익경영
- 공공정책 연구
- 전파 선교 연구

제6장 운영 모델

노아언약재단은 다음과 같은 통합 생태계를 구축합니다.

교육 → 자립 역량 강화 → 사회적기업·협동조합 설립 → 일자리 창출 → 지역경제 활성화 →
선교 자원 확보 → 세계선교 확대

제7장 자원 조성

재단은 특정 자원에 의존하지 않고 다양한 자원을 조화롭게 확보하는 것을 목표로 합니다.

주요 자원은 다음과 같습니다.

- 기부금
- 회원 회비
- 연구 및 정책 과제
- 기업 및 기관 협력
- 공익 프로젝트 지원금
- 기타 공익 지원금

제8장 거버넌스

재단은 투명성과 책임성을 기반으로 운영됩니다.

운영 원칙은 다음과 같습니다.

- 이사회 중심의 의사결정
- 독립적인 감사 체계
- 재무정보의 투명한 공개
- 이해충돌 방지
- 윤리경영 실천
- 성과 기반 평가

제9장 추진 로드맵

1단계(설립기)

- 재단 설립
- 창립회원 모집
- 시범사업 추진
- 교육과정 개발

- 연구 선교회 설립

2단계(성장기)

- 전국 협력 네트워크 구축
- 사회적기업 설립 지원 확대
- AI 플랫폼 운영
- 창업 지원 프로그램 운영

3단계(확산기)

- 국제 협력 강화
- 해외 선교 네트워크 구축
- 글로벌 교육 플랫폼 운영
- 국제 연구 협력 확대

제10장 기대 효과

교회

- 지속 가능한 재정 기반 마련
- 사역 역량 강화
- 지역사회와의 협력 확대

목회자

- 경제적 안정성 향상
- 사역 집중도 제고
- 은퇴 이후를 포함한 장기적 준비 지원

지역사회

- 일자리 창출
- 사회서비스 확대
- 지역경제 활성화

국가

- 사회적경제 활성화
- 공동체 회복

- 민관 협력 모델 확산

세계선교

- 지속 가능한 선교 자원 확보
- 선교사 지원 확대
- 국제 협력 네트워크 강화

Vision 2050

노아언약재단은 2050년까지 다음과 같은 장기 목표를 지향합니다.

- 10만 명의 목회자와 사역자 교육
- 1만 개 교회의 자립 기반 구축 지원
- 1,000개의 사회적기업 및 협동조합 육성
- 전국 권역별 협력 네트워크 구축
- 교회 기반 창업 생태계 조성
- 지역사회 일자리 창출 확대
- AI 기반 사역 지원 플랫폼 운영
- 국내외 연구·교육 허브 구축
- 세계 각국과의 선교 협력 네트워크 확대

맺음말

노아언약재단은 단순한 재단 설립을 넘어, 교회와 지역사회가 함께 성장하는 지속 가능한 생태계를 만드는 것을 목표로 합니다. 경제적 자립은 사역의 목적이 아니라, 사명을 안정적으로 감당하기 위한 기반입니다.

재단은 교회, 지역사회, 기업, 학계, 공공기관과 협력하며 미래 세대까지 이어질 수 있는 공익 모델을 구축하고자 합니다.

핵심 슬로건

"목회자의 자립이 선교의 미래를 만듭니다."

"교회를 살리고, 지역을 살리고, 세상을 섬긴다."